



*Badischer
Fußballverband e.V.*

FINANZ- BERICHT

2020-2023

INHALT

| | |
|---|--------------------------|
| 3 | VORWORT |
| 4 | AUF EINEN BLICK |
| 5 | ERGEBNISRECHNUNG |
| 7 | BILANZ ZUM 31.12.2023 |
| 8 | BERICHT DER KASSENPRÜFER |

| | | |
|--|----------------------|----|
| | ERTRÄGE | 9 |
| | AUFWENDUNGEN | 13 |
| | SPORTSCHULE SCHÖNECK | 16 |
| | AUSBLICK | 17 |



VORWORT

Ich freue mich, Ihnen heute den Finanzbericht der Jahre 2020 bis 2023 vorlegen zu können und damit das Versprechen einzulösen, das ich Ihnen beim letzten Verbandstag gegeben habe.

In den Berichtszeitraum fiel nicht nur der Wechsel im Jahr 2023 in der Position des Vizepräsidenten Finanzen, sondern auch die Covid-Pandemie und damit zweifellos eine der herausforderndsten Perioden in der jüngeren Geschichte unseres Verbandes. Der Finanzbericht stellt die aufbereiteten Kennzahlen dar, wie sie sich aus den detaillierten Jahresabschlüssen der betreffenden Jahre ergeben.

Diese Zahlen allein spiegeln jedoch nur ansatzweise die strategischen Entscheidungen wider, die wir als Verband in dieser Zeit treffen mussten. Dass es uns gelungen ist, trotz zweimaligem vollständigen Erliegen des Spielbetriebs und einer faktischen Einstellung des Sportschulbetriebs und der damit einhergehenden drastischen Ertragsausfälle über den Berichtszeitraum hinweg eine schwarze Null zu schreiben, verdanken wir nicht nur vielen guten Entscheidungen der Verbandsgremien, sondern auch der staatlichen Unterstützung. Es ist mir daher ein besonderes Anliegen, insbesondere dem Ministerium für Kultus, Jugend und Sport, für die kooperative und gute Zusammenarbeit zu danken. Ich bin zuversichtlich, dass die Unterstützung der Politik sich auch im derzeit zu verhandelnden Solidarpaket Sport V fortsetzt.

Es ist bei alledem auch keine Selbstverständlichkeit, dass der Deutsche Fußball Bund den Amateurfußball in Baden jährlich mit einem mittleren sechsstelligen Betrag fördert und die Profiklubs in Baden sich über den Grundlagenvertrag in erheblichem Umfang für den badischen Fußball engagieren.



Prof. Dr.

Andreas Pitz

Vizepräsident Finanzen

Die vielfältigen Neubewertungen steuerlicher Sachverhalte in unserem Verband, die wesentlich auf Weisungen des Finanzamts Frankfurt a. M. beruhen, das den DFB und seine Verbände – was nur sehr schwer nachvollziehbar ist – als „Konzern“ ansieht, führten zu einer deutlichen Zunahme der Steuerbelastung im Jahr 2023 und zu leider nicht vermeidbaren Belastungen für unser Ehrenamt und die Vereine. In der Folge mussten wir Entscheidungen treffen, die unmittelbar als Reaktion auf diese Neubewertungen anzusehen sind. Für diese Zumutungen und Belastungen, die mit diesen Entscheidungen einhergehen, möchte ich um Verständnis bitten und mich zugleich für das uns als Verbandsvorstand entgegengebrachte Vertrauen bedanken.

Ein besonderer Dank gebührt an dieser Stelle auch den hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unserer Geschäftsstelle, die nicht nur während der Covid-Pandemie, sondern auch in der Zeit danach überobligatorisch Leistungen erbracht haben.

Herzlichst
Ihr Andreas Pitz

2020-2023

AUF EINEN BLICK

10,1 MEUR

Bilanzsumme
im Durchschnitt

5,8 MEUR

Liquide Mittel
am 31.12.2023

5,3 MEUR

Eigenkapital
am 31.12.2023

4,1 MEUR

Pensionsrückstellungen
am 31.12.2023

50,5 %

Eigenkapitalquote
am 31.12.2023

3,8 MEUR

Investitionen
bezuschusst durch das Land
Baden-Württemberg

ERGEBNISRECHNUNG

| Badischer Fußballverband | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Beiträge | 214.072 | 173.339 | 195.213 | 204.475 |
| BSB-Betragsrückfluss | 355.416 | 254.748 | 358.419 | 350.857 |
| Gebühren | 287.798 | 318.106 | 389.754 | 401.520 |
| Ordnungsgelder und Strafen | 205.022 | 233.042 | 319.681 | 223.792 |
| Zuwendungen (DFB, SFV, LSV, BSB) | 1.135.050 | 1.188.785 | 1.244.195 | 1.315.775 |
| Vermarktungs- und Ticketing Erlöse | 433.094 | 331.057 | 459.532 | 473.784 |
| Weitere Umsätze und sonst. betr. Erträge | 398.701 | 617.390 | 524.902 | 453.487 |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 50.745 | 9.560 | 9.689 | 69.994 |
| Erträge gesamt | 3.079.897 | 3.226.026 | 3.501.386 | 3.493.684 |
| Personalaufwand | 1.279.880 | 1.219.306 | 1.274.581 | 1.412.096 |
| Verwaltung | 294.359 | 386.620 | 311.178 | 378.403 |
| sonstige Aufwendungen | 224.110 | 375.480 | 389.493 | 454.660 |
| Vereinszuwendungen | 156.638 | 49.938 | 67.222 | 95.161 |
| Repräsentationskosten | 13.771 | 6.855 | 9.053 | 5.465 |
| Reisekosten, Aufwandsentschädigungen | 204.936 | 232.248 | 408.502 | 444.710 |
| Werbung, Öffentlichkeitsarbeit | 106.651 | 70.021 | 68.574 | 120.139 |
| Lehrgänge, Schulungen | 21.770 | 12.340 | 26.627 | 29.134 |
| Abschreibungen | 350.435 | 270.140 | 261.265 | 236.040 |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 23.427 | 141.461 | 65.585 | 75.131 |
| Steuern | 15.946 | 32.436 | 46.185 | 139.978 |
| Aufwendungen gesamt | 2.691.923 | 2.796.847 | 2.928.265 | 3.390.917 |
| Ergebnis bfv | 387.973 | 429.179 | 573.121 | 102.767 |

| Sportschule | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Übernachtungen | 305.230 | 374.160 | 722.021 | 811.658 |
| Verpflegung | 424.078 | 476.522 | 764.119 | 856.216 |
| Mieten und Benutzungsentgelte | 47.837 | 14.958 | 172.135 | 295.684 |
| sonstige Einnahmen | 13.316 | 52.641 | 68.863 | 42.079, |
| Zuschüsse MKJS | 959.830 | 1.086.000 | 786.0000 | 950.850 |
| Coronahilfe | 107.405 | | | |
| Erträge gesamt | 1.857.697 | 2.078.701 | 2.513.139 | 2.956.487 |
| Personalaufwand | 1.333.993 | 1.140.809 | 1.456.088 | 1.631.131 |
| Materialaufwand | 279.739 | 237.281 | 537.626 | 641.167 |
| Instandhaltungen und Anschaffungen | 404.147 | 454.340 | 384.433 | 448.027 |
| Gebäude, Energie, Heizung, Wasser | 316.479 | 197.599 | 376.440 | 333.305 |
| Verwaltung | 95.177 | 78.402 | 96.640 | 162.542 |
| sonstige Steuern, Zinsen und ähnl. Aufwendungen | 50.439 | 73.990 | 108.619 | 99.900 |
| Aufwendungen gesamt | 2.476.974 | 2.182.420 | 2.959.847 | 3.316.072 |
| Ergebnis Sportschule | -619.278 | -103.711 | -446.709 | -359.585 |

| Gesamt | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Erträge gesamt | 4.937.593 | 5.304.736 | 6.014.524 | 6.450.171 |
| Aufwendungen gesamt | 5.168.898 | 4.979.267 | 5.888.112 | 6.706.989 |
| Jahresergebnis | -231.305 | 325.469 | 126.412 | -256.818 |

Über die vier Jahre der Legislatur hinweg erreichte der Badische Fußballverband mit der Sportschule Schöneck unter dem Strich ungefähr die sogenannte schwarze Null.

Das ist vor dem Hintergrund der noch spürbaren Auswirkungen der Pandemie in den Jahren 2020 bis 2022 als Erfolg zu werten.



BILANZ ZUM

31.12.2023

| Aktiva | EUR | EUR | Passiva | EUR | EUR |
|---|--------------|---------------|----------------------------|--------------|---------------|
| A. Anlagevermögen | | | A. Verbandsvermögen | | |
| I. immaterielle Vermögensgegenstände | | 603,00 | I. Verbandskapital | 3.843.273,31 | |
| II. Sachanlagen | | | II. gebundene Rücklagen | 926.348,00 | |
| Grund und Boden | 459.980,00 | | III. Bilanzverlust | -495.520,18 | |
| Gebäude | 1.442.487,00 | | B. Sonstige Sonderposten | | |
| PkW | 1.978,00 | | Investitionskosten | 1.253.008,08 | |
| Betriebsausstattung | 1.218,00 | | C. Rückstellungen | | |
| Geschäftsaussattung | 790.454,00 | | Rückstellung für Pensionen | 4.101.033,00 | |
| GWG | 1,00 | | Steuerrückstellungen | 92.291,00 | |
| geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau | 1.067.931,86 | 3.764.049,86 | sonst. Rückstellungen | 265.396,73 | 4.458.720,73 |
| III. Finanzanlagen | | | D. Verbindlichkeiten | | |
| Beteiligungen | 40.500,00 | | erhaltene Anzahlungen | 10.950,00 | |
| Wertpapiere und Anlagevermögen | 784.568,36 | 825.068,36 | Lieferungen und Leistungen | 107.411,73 | |
| B. Umlaufvermögen | | | sonstige | 324.192,16 | 442.553,89 |
| I. Vorräte | | 67.316,19 | | | |
| II. Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände | | | | | |
| Forderungen | 501.465,81 | | | | |
| sonst. Vermögensgegenstände | 257.752,98 | 759.218,79 | | | |
| III. flüssige Mittel | | | | | |
| Kasse | 25.057,25 | | | | |
| Guthaben bei Banken | 4.972.941,25 | 4.997.998,50 | | | |
| C. Rechnungsabgrenzung | | 14.129,13 | | | |
| | | 10.428.383,83 | | | |
| | | | | | 10.482.383,83 |

BERICHT DER KASSENPRÜFER

Gemäß §7 der Finanzordnung haben die vom Verbandstag gewählten Kassenprüfer die Aufgabe Kassenführung und Rechnungslegung des Badischen Fußballverbandes im erforderlichen Umfang zu prüfen, auf die satzungsgemäße Verwendung der Einnahmen und Leistung der Ausgaben zu achten und über das Einhalten der Finanzordnung zu wachen. Dies wurde in mehreren Sitzungen pro Kalenderjahr seit Februar 2022 durchgeführt. In der Zeit bis zum Dezember 2021 waren coronabedingt keine Prüfungen möglich.

Folgenden Tätigkeiten wurden hierbei durchgeführt:

- Prüfung der Buchhaltung der jeweiligen Konten und dazugehörigen Belege
- Prüfung der Bargeldbestände
- Besprechung der aktuellen strategischen Planungen (u.a. Baumaßnahmen, künftige Projekte, Personal) mit Prüfung der Notwendigkeit und Schlüssigkeit
- Besprechung der wirtschaftlichen Situation und der Jahresergebnisse.



Offene Fragen konnten mit Herrn Prof. Dr. Andreas Pitz, Sascha Döther, Felix Wiedemann, Peter Landes und Frau Annette Kaul geklärt werden. Nach jedem Prüfungstermin wurde ein Protokoll erstellt und entsprechend weitergeleitet.

Die Jahresabschlüsse für die Kalenderjahre 2021, 2022 und 2023 wurden vorgelegt. Steuerrechtliche Themen sind nicht prüfungsrelevant durch die Kassenprüfer. Dies obliegt dem Steuerberater und den Finanzbehörden.

Wir kommen zu folgendem Fazit:

Die Buchführung und Jahresabschlüsse entsprechen grundsätzlich den gesetzlichen Vorschriften, der Satzung sowie der Finanzordnung des Verbandes. Von daher können wir die Entlastung für die Geschäftsjahre 2021, 2022 und 2023 empfehlen.

Karlsruhe, 22.10.2025

Klemens Gramlich
Thomas Binder
Steffen Petri

Auszug Bericht zum Verbandstag 2024 am 28.09.2024:

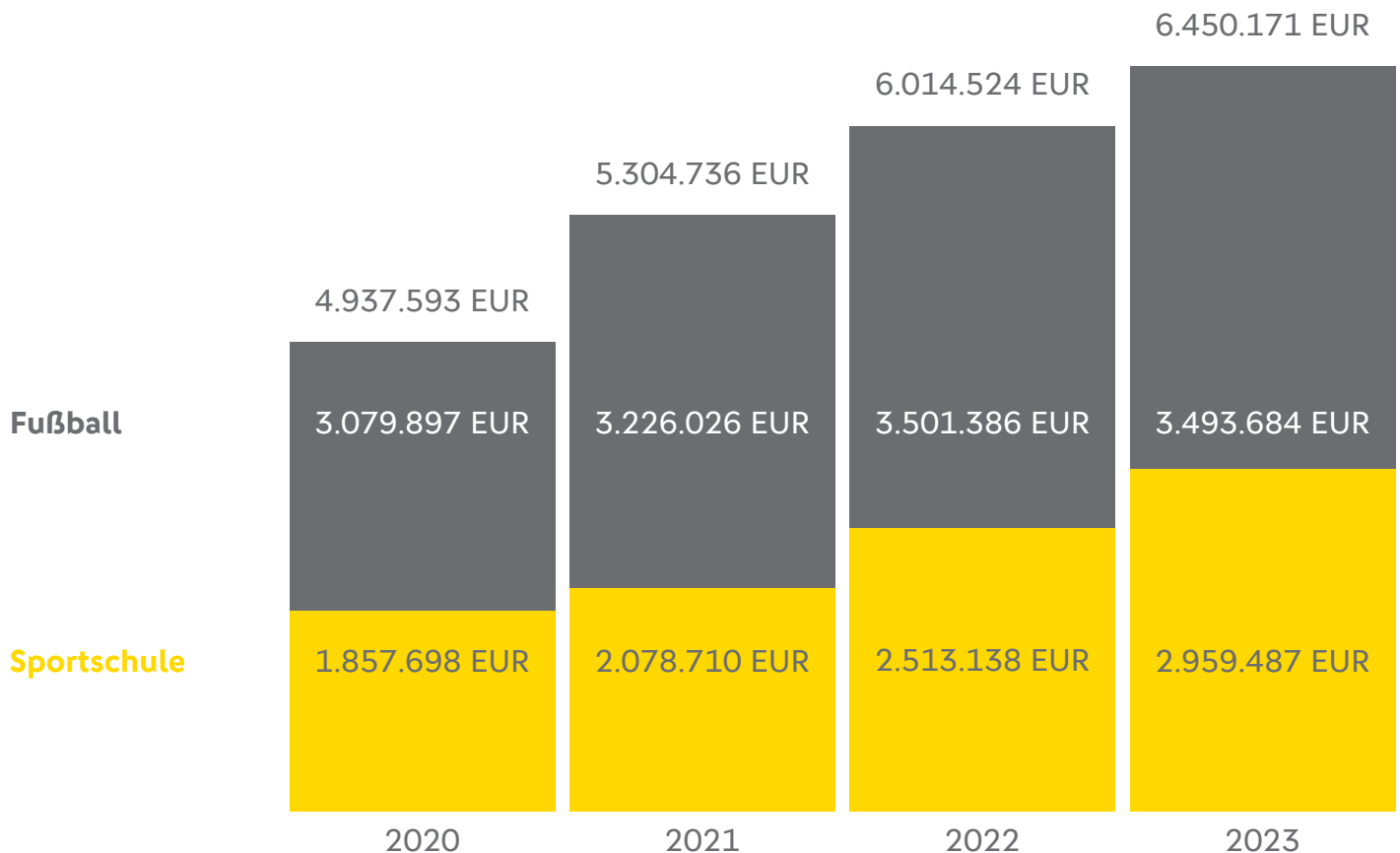
[...] Folgende Besonderheiten sind für den Prüfungszeitraum zu beachten: Während des Prüfungszeitraumes fand ein Wechsel des Steuerberaters statt. Es mussten vereinbarte Prüfungstermine wegen fehlender Zahlen verschoben bzw. abgesagt werden. Der Vizepräsident Torsten Dollinger ist zurückgetreten und wurde durch Herrn Prof. Dr. Andreas Pitz ersetzt.

Wir kommen zu folgender abschließender Beurteilung:

Nach unserer pflichtmäßigen Prüfung entsprechen Buchführung und Jahresabschlüsse grundsätzlich der gesetzlichen Vorschriften, der Satzung sowie der Finanzordnung des Verbandes.

Aufgrund der genannten Umstände und Gründe können wir die Entlastung für das Jahr 2020 empfehlen. [...]

ERTRÄGE GESAMT



In "normalen" Geschäftsjahren entfallen die Gesamterträge des bfv zu rund 55 Prozent auf die Verbandsverwaltung - im weiteren als "Fußball" bezeichnet - und zu 45 Prozent auf die Sport-schulverwaltung. Dies spiegelt sich auch im Jahr 2023 wider. Hier lagen die Gesamterträge bei rund 6,5 Millionen Euro.

In den Jahren 2020 bis 2022 musste die Sport-schule auf Grund behördlicher Anordnung zeit-weise komplett schließen, später mussten zu-mindest Einschränkungen bei der Belegung berücksichtigt werden. Dies schlägt sich in den Erträgen dieser Jahre deutlich nieder. Noch höhere Verluste konnten durch Kurzarbeit, Corona-

hilfen und zusätzliche Betriebskosten-zuschüsse des Landes Baden-Württemberg verhindert werden.

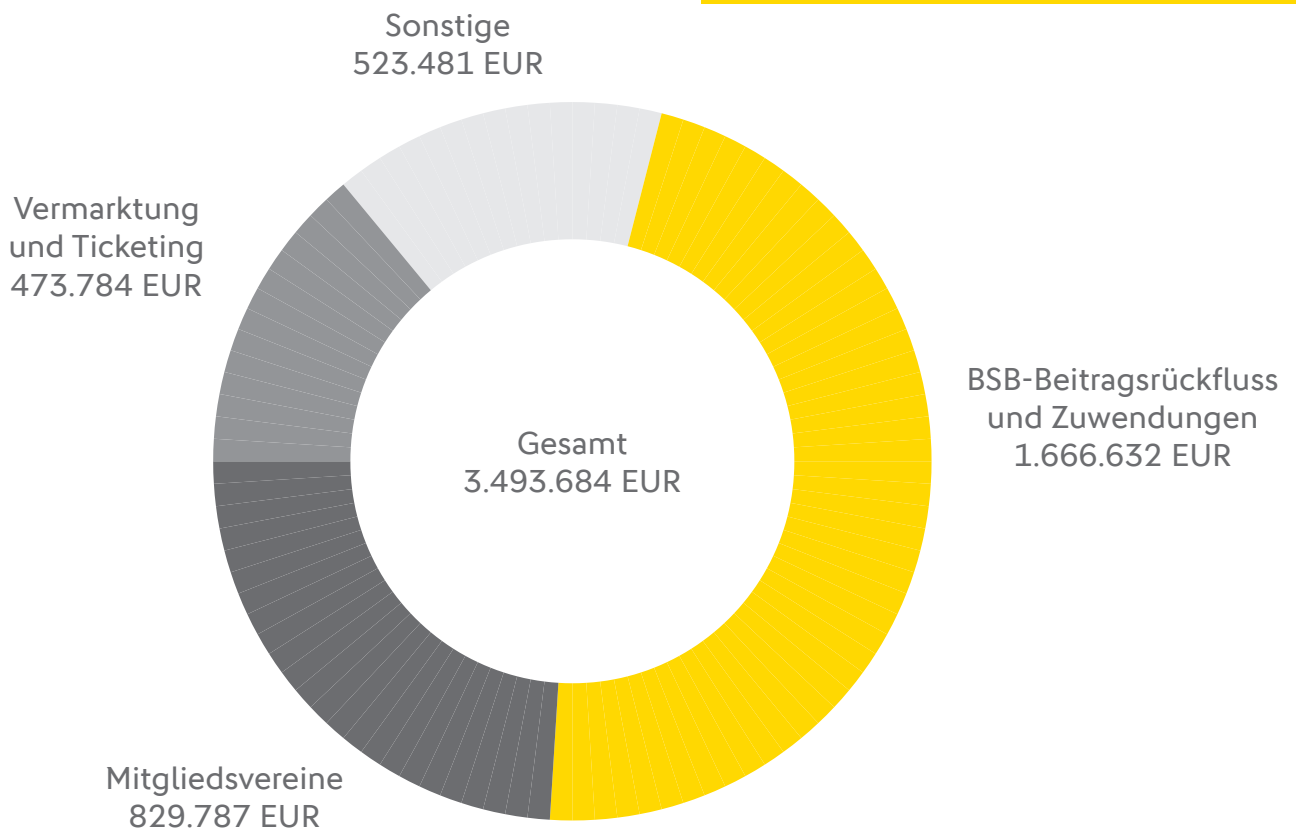
Die Einbußen im Bereich Fußball hielten sich in Grenzen. Dies lag unter anderem daran, dass die Zuwendungen - der mit Abstand größte Einnahmen-posten - weiterhin hoch waren.

Die Fußball-Erträge im Einzelnen sind auf den folgenden Seiten detaillierter dargestellt.

ERTRÄGE

FUSSBALL

Zur detaillierten Darstellung ist hier und im Folgenden das Jahr 2023 exemplarisch dargestellt, da in diesem Geschäftsjahr keine spürbaren Auswirkungen der Pandemie mehr erkennbar sind.



Zu fast 50 Prozent finanziert sich der Fußballverband über Zuwendungen. Diese sind im Folgenden weiter aufgliedert. In der Legislaturperiode und vor allem im Vergleich zu den Vorjahren stiegen diese Erträge verlässlich und kontinuierlich.

Die Erträge durch die Mitgliedsvereine machen rund 25 Prozent der Gesamterträge aus. Wie sich dieser Betrag zusammensetzt, ist auf Seite 12 dargestellt.

Eine wesentliche Stellschraube auf der Einnahmenseite ist die Vermarktung.

Durch erfolgreiche Vertriebstätigkeit und die stetige Professionalisierung konnten die Erlöse in diesem Bereich deutlich gesteigert werden. Einen großen Teil davon machen die Vermarktungserlöse rund um den Finaltag der Amateure aus, der sich mittlerweile bundesweit großer Bekanntheit und Beliebtheit erfreut. Einen Teil dieser Erlöse schüttet der bfv an seine Vereine aus und lässt sie somit an der Erfolgsgeschichte teilhaben.

Unter sonstige Erlöse finden sich unter anderem Posten wie Zinsen, Spenden sowie die Auflösung von Sonderposten aus dem Bereich der Investitionen.

ERTRÄGE FUSSBALL

AUS ZUWENDUNGEN

+360 TEUR

Gesamt-Zuwendungen im
Vergleich zu 2018



Der DFB fördert die Arbeit seiner Mitgliedsverbände auf vielfache Weise. So erhält der bfv im Rahmen des DFB-Masterplans Zuschüsse und Erfolgsprämien für durchgeführte Maßnahmen wie zum Beispiel Kinder-Aktionstage oder Dialogformate mit den Vereinen. Zudem bezuschusst der DFB einige Personalstellen in den Landesverbänden, unter anderem die wichtigen Club-Beraterinnen und Club-Berater.

Der vieldiskutierte Grundlagenvertrag zwischen der Deutschen Fußball-Liga und dem Deutschen Fußball-Bund garantiert dem Amateurfußball Zuwendungen in erheblichem Umfang. Mit Inkrafttreten des neuen Grundlagenvertrags im Jahr 2023 erhöhten sich die Zuwendungen um knapp 150.000 Euro. Darüber hinaus sichert der Grundlagenvertrag auch die Zuwendungen des DFB an die Landesverbände ab.

Der Badische Sportbund Nord bildet auf der überfachlichen Ebene den Dachverband des bfv. Der BSB ist nicht nur wesentlicher Verteiler von Zuschüssen an die Sportvereine, sondern schüttet auch Gelder an die Fachverbände aus. Dies sind Teile der erhobenen Mitgliedsbeiträge (Beitragsrückfluss), staatliche Mittel und Gelder aus der Glücksspirale.

587

TEUR

Deutscher
Fußball-Bund

347

TEUR

Proficlubs

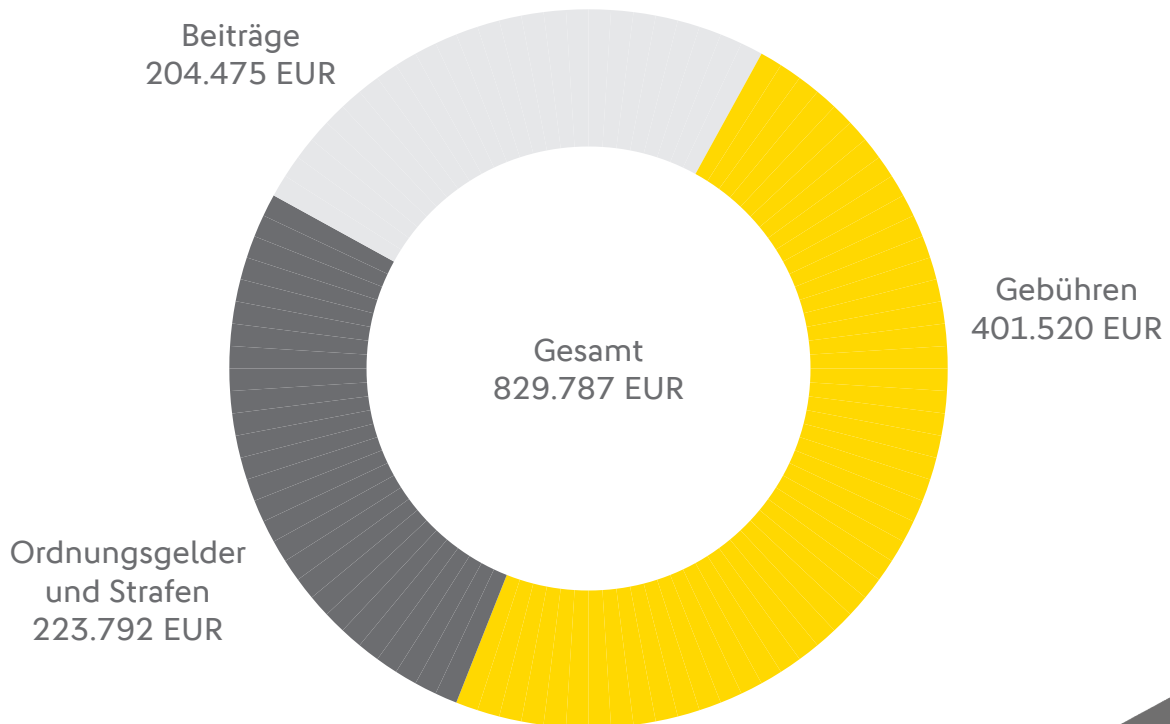
621

TEUR

Badischer Sportbund

ERTRÄGE FUSSBALL

DURCH VEREINE



Die Zahlungen, welche die Mitgliedsvereine des bfv direkt an den Verband entrichten, lassen sich in die drei Bausteine Gebühren, Ordnungsgelder und Strafen sowie Beiträge gliedern.

Zu den Beiträgen zählen dabei der Sportzehner und Spielklassenbeiträge. Letztere sind abhängig von den Mannschaften und nach Spielklassen gestaffelt. Die beiden Posten sind über die Jahre hinweg stabil.

Ordnungsgelder und Strafen sind anlassbezogene Kosten, die für Bußgelder, Sportgerichtsurteile und das Nicht-Erfüllen des SR-Solls entstehen. Sie sind abhängig vom Verhalten der

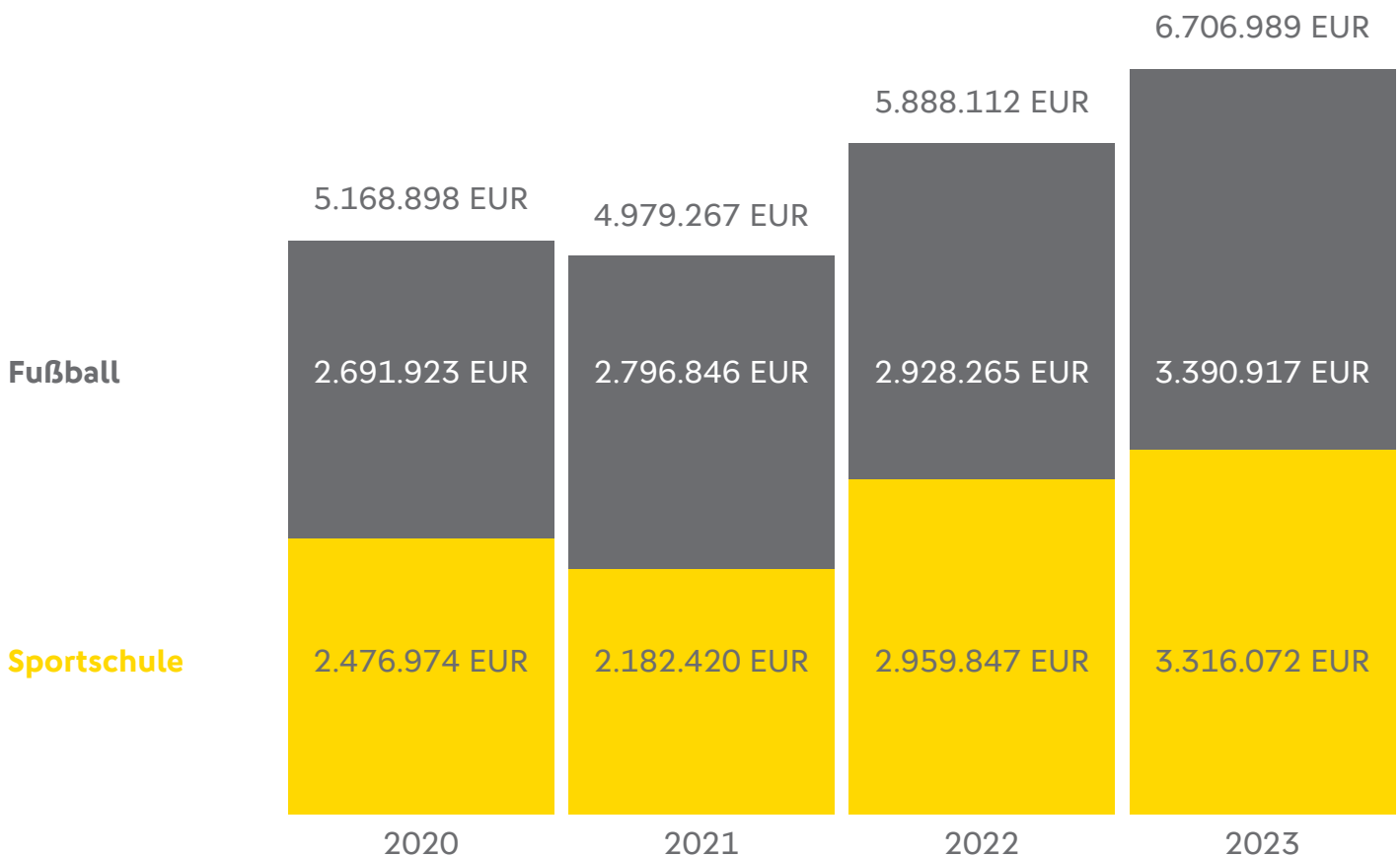
27 % entfallen auf (vermeidbare) Sanktionen für Fehlverhalten oder Nicht-Einhaltung der Pflichten.

48 % entfallen auf Gebühren für unmittelbare (Dienst)Leistungen durch den bfv.

Vereine und deren Mannschaften und daher einerseits schwankend und andererseits vermeidbar.

Gebühren machen den größten Posten in diesem Bereich aus. Sie werden hauptsächlich für Passausstellungen und Vereinswechsel sowie für Qualifizierungsmaßnahmen erhoben.

AUFWENDUNGEN GESAMT



In der Regel entfallen die Ausgaben eines Geschäftsjahres zu relativ gleichen Teilen auf den Betrieb der Sportschule und die Verwaltung des Fußballverbandes.

Während der Schließung der Sportschule reduzierten sich die Kosten insbesondere im Bereich des Wareneinsatzes deutlich. Im Fußballverband fiel ein hoher Betrag an Reisekosten im Ehrenamt weg. Post- und Bürokosten sanken ebenfalls - und dies nachhaltig, denn die Pandemie förderte die Digitalisierung.

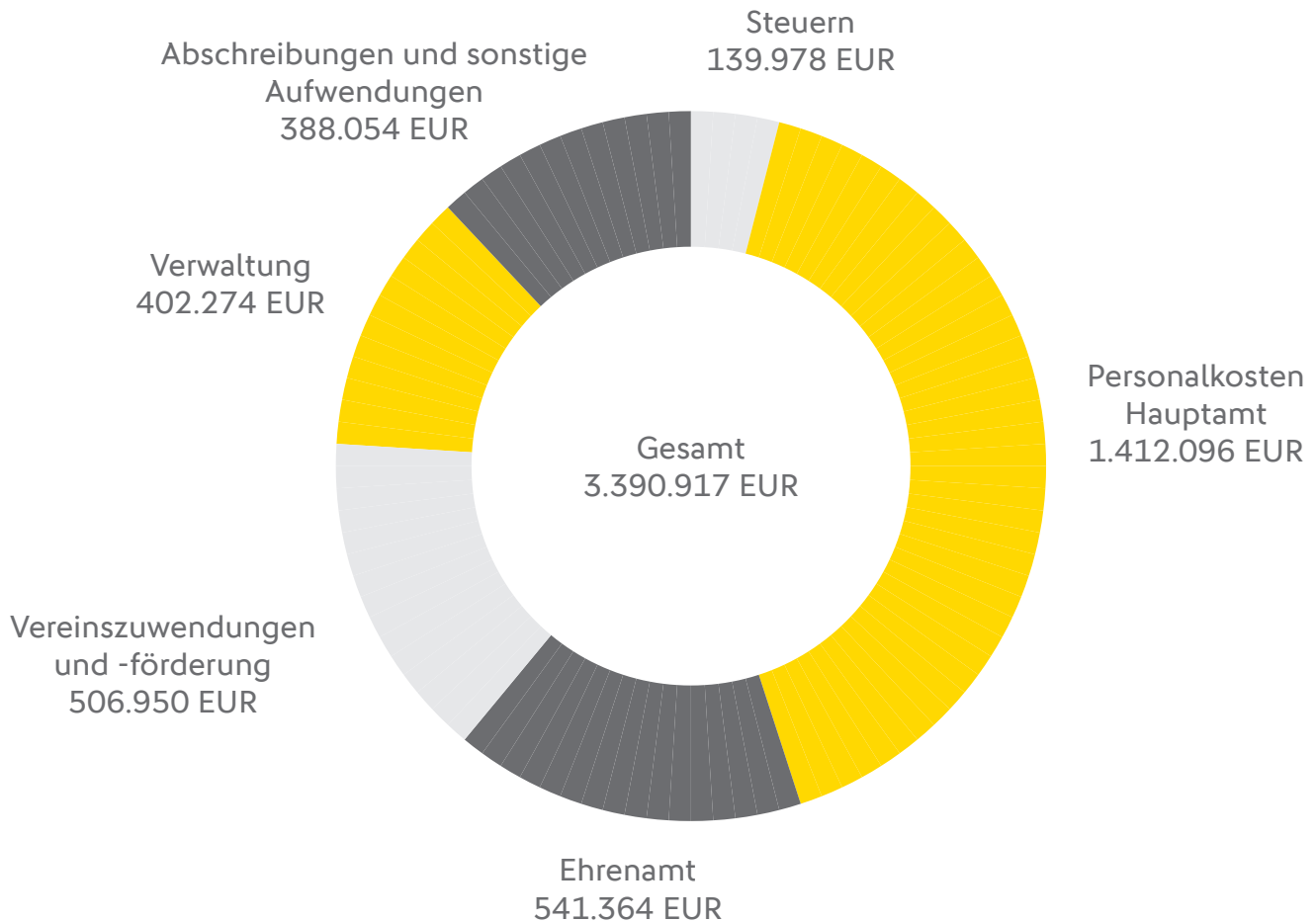
Die positive Nachricht ist jedoch, dass weder in der Sportschule noch in der Verbandsverwaltung Personal entlassen werden musste.

Im Jahre 2023 sind die Ausgaben insgesamt (wieder) auf einem hohen Niveau. Dies ist auf mehrere

Faktoren zurückzuführen: Zum einen kam die durchgeführte Betriebsprüfung zu dem Ergebnis, dass beispielsweise Umsatzsteuer auf Passgebühren erhoben werden müssen. Auch die wirtschaftlichen Geschäftsbetriebe der Sportschule und des bfv wurden erstmalig anders als bisher bewertet. Dies führte zu einer erheblichen Steuernachzahlung, die im Jahr 2023 fällig wurde. Auf Grund immer komplexerer rechtlicher und steuerrechtlicher Anforderungen, vertraut der bfv außerdem seit 2023 auf einen externen Dienstleister, was die Rechts- und Beratungskosten steigen ließ.

AUFWENDUNGEN

FUSSBALL NACH SACHKONTEN



Die Personalkosten nehmen den größten Posten im Bereich der Aufwendungen ein. Darin enthalten sind jedoch nicht nur Gehälter und Sozialabgaben, sondern auch Pensionsverpflichtungen.

Die etwa 450 Ehrenamtlichen und über 1.000 Schiris erhalten für ihre Tätigkeit Fahrtkosten, Sitzungsgelder sowie teilweise Aufwandsentschädigungen und Verpflegung. Dafür stellte der bfv 2023 etwa 550.000 Euro zur Verfügung.

Eine ähnliche Summe floss direkt in den Bereich "Vereine": in Form von Vereinszuwendungen wie Medaillen,

Pokalen und Meisterschalen, in Projekte, Veranstaltungen, Qualifizierungsmaßnahmen, Informationen und Kampagnen.

Die Kosten für die Verwaltung stiegen wie überall leider auch im bfv kontinuierlich. Sie umfassen Ausgaben für Energie ebenso wie für Fahrzeuge, Versicherungen sowie Rechts- und Beratungskosten. Letztere im besonderen auf Grund der notwendigen Umstellung auf eine externe Finanzbuchhaltung.

Unter den sonstigen Aufwendungen befinden sich mit etwa 50.000 Euro auch Ausgaben im Rahmen der UEFA EURO24, die im Jahr darauf wieder ausgeglichen wurden.

AUFWENDUNGEN

FUSSBALL NACH THEMENFELDERN*

*nicht abschließend

70
TEUR

Jugend und Schule
(ohne Spielbetrieb)

100
TEUR

Freizeit- und
Breitensport

100
TEUR

Schiedsrichterwesen

185
TEUR

Qualifizierungs-
maßnahmen



rein ehrenamtlich organisiert

290
TEUR

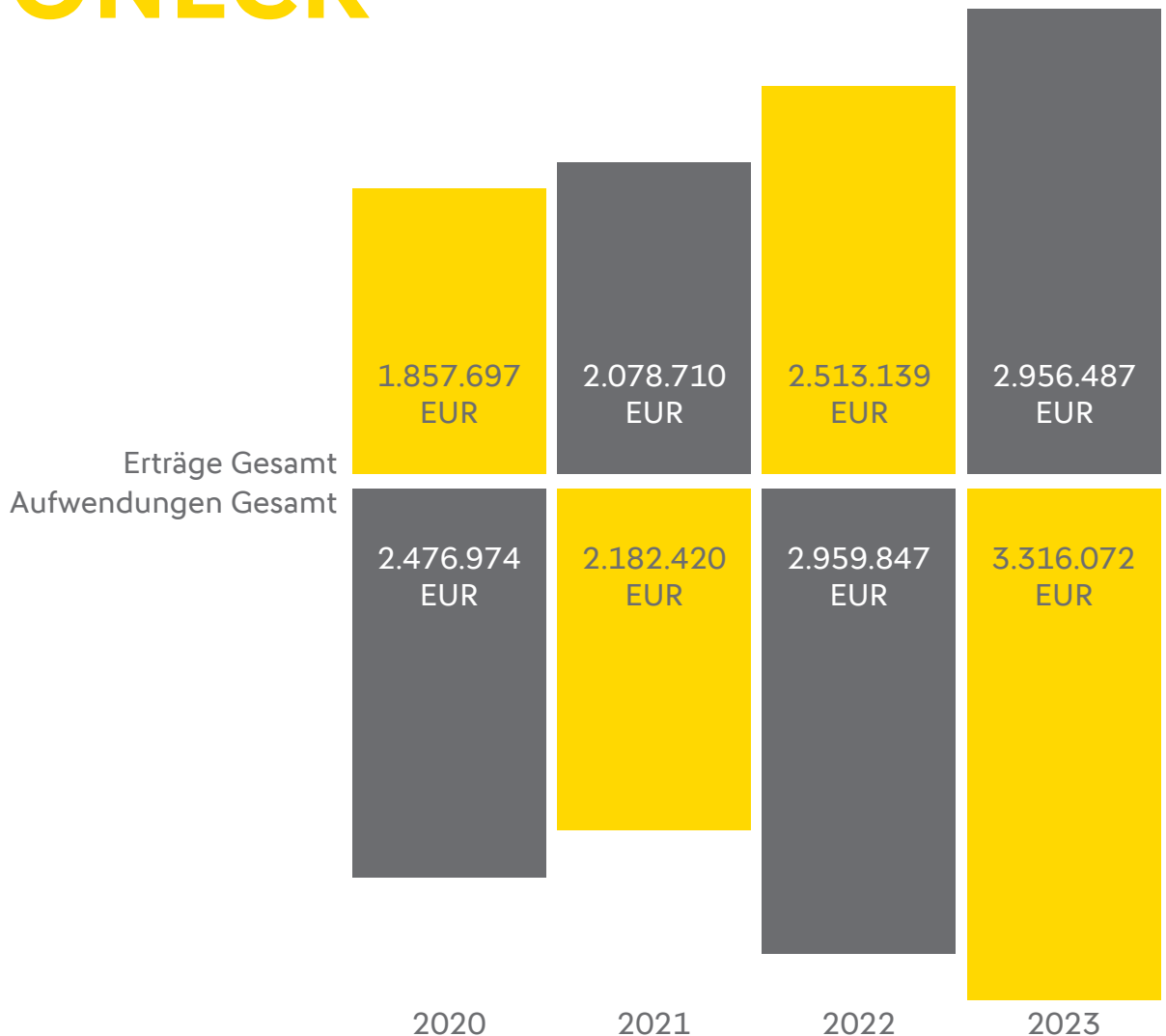
Talentförderung

Auch der DFB fördert die Mitgliedsvereine direkt. Beispielsweise durch Prämien bei Vereinsjubiläen, durch Bonuszahlungen für die Ausbildung von späteren Fußballprofis und seit 2023 im DFB-Punktespiel.

850
TEUR

Spielbetrieb

SPORTSCHULE SCHÖNECK



Die Einnahmen aus Übernachtung, Verpflegung und Vermietung machen in einem "normalen" Jahr wie 2023 etwa zwei Drittel aus. Das dritte Drittel besteht aus Zuwendungen durch das Land Baden-Württemberg.

Dem gegenüber stehen im Jahr 2023 Ausgaben in Höhe von insgesamt etwa 3,3 Millionen Euro. Davon rund 1,6 Millionen Euro für Personal, 600.000 Euro für Material, 450.000 Euro für Instandhaltungen und Anschaffungen, allein 330.000 Euro für die Gebäudebewirtschaftung, Energie, Wasser und Heizung sowie etwa 270.000 Euro für Verwaltung und Steuern.

Den steigenden Kosten kann die Sportschule auf der Einnahmenseite nur bedingt entgegensteuern, da die Erträge aus ihrem Betrieb sportvereins- und -verbandsvertraglich gestaltet sein sollen.

Das Minus der Sportschule wurde bislang durch Mittel des Verbandes ausgeglichen.

Mittelfristig die schwarze Null in der Sportschule zu erreichen, ist erklärtes Ziel für die kommenden Jahre.

AUSBLICK

Die unmittelbaren finanziellen Auswirkungen der Betriebsprüfung der Jahre 2015-2018 sind mit dem Geschäftsjahr 2023 nun abgeschlossen. Die Erkenntnisse aus den Auffassungen der Finanzbehörden sind in strategische Weichenstellungen eingeflossen.

Dazu zählt unter anderem die bevorstehende Ausgliederung der Sportschule Schöneck in eine gGmbH. Die Aufgabe ist klar: Wir werden die Ausgliederung zu einem erfolgreichen Abschluss bringen und die Sportschule Schöneck gGmbH muss perspektivisch von den Zuschüssen des Verbands unabhängig werden. Dies kann ihr allerdings weder allein durch eine Steigerung der Ertragskraft noch durch eine Optimierung ihrer Kostenstrukturen gelingen. Schon externe Faktoren wie erhöhte Baupreise, Personal- und Lebensmittelkosten ergeben einen vermehrten Zuschussbedarf. Daneben hat die Sportschule noch einen erheblichen Investitionsbedarf, der nicht zuletzt durch politische Entscheidungen hervorgerufen wurde. An dieser Stelle sei nur die aufgrund des neuen Gebäudeenergiegesetzes erforderliche Modernisierung der Energieversorgung erwähnt, die allein mit einem Betrag von 3,5 bis 5 Millionen Euro zu veranschlagen ist.

Im aktuellen Solidarpakt IV war diesen Umständen mit einer temporären Erhöhung Rechnung getragen. Diese muss zwingend beibehalten bzw. weiter ausgebaut werden. Wir sind aber sehr zuversichtlich, dass in der Landespolitik diese Bedarfe erkannt wurden und die Sportschule Schöneck auch weiterhin als allseits geschätzte, moderne und gastfreundliche Qualifizierungsstätte dem gesamten nordbadischen Sport zur Verfügung steht. Zugleich sind wir ausgesprochen dankbar, unseren Partner Badischer Sportbund Nord e.V. bei der Verfolgung dieses Ziels an unserer Seite zu wissen.

Frei nach dem Motto „nach der Betriebsprüfung ist vor der Betriebsprüfung“ werden wir uns auch weiterhin der schwierigen Aufgabe stellen müssen, den Vor-

gaben der Finanzbehörden und Sozialversicherungsträger gerecht zu werden. Das teilweise fehlende Bewusstsein für die ehrenamtliche Prägung unseres Verbands erleichtert diese Aufgabe nicht. Es wird daher nicht vermeidbar sein, dass wir immer wieder einzelne Stellschrauben in unseren Verbandsstrukturen neu oder nachjustieren müssen. Dies wird aber jeweils so geschehen, dass dies mit möglichst wenig Belastungen für unsere Ehrenamtlichen und die Vereine einhergeht. In diesem Zusammenhang bedarf es eines Danks in Richtung des DFB, der uns bei der Bewältigung der (steuer)rechtlichen Vorgaben enorm unterstützt und sich zugleich auf bundespolitischer Ebene für Bürokratieabbau und für die Anliegen der Amateurvereine einsetzt. Diese naturgemäß hinter den Kulissen und fern der Öffentlichkeit stattfindende Unterstützung ist ungemein wichtig, um die Anliegen unserer Mitglieder in der Politik adressieren zu können.

Die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft des bfv sind gestellt, auch wenn wir nicht alle Früchte der Arbeit der vergangenen Jahre sofort ernten können. Wir sind zuversichtlich, dass wir auch schon sehr zeitnah mehr Service für unsere Vereine anbieten können. Zukünftig werden uns die Entwicklungen im Bereich der Digitalisierung, wie die Nutzung künstlicher Intelligenz, neue Möglichkeiten eröffnen, die Vereine noch besser zu unterstützen und unsere Serviceangebote zielgerichteter erbringen zu können. Wir blicken daher trotz aller Herausforderungen positiv in die Zukunft, in die wir uns auf wirtschaftlich solidem Fundament bewegen.